

---

# PROGRAMA DE ESTUDIOS: CURSO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

---

**KOICA**

**HGU** HANDONG GLOBAL  
UNIVERSITY



# Área: Desarrollo de Software

## Gestión de Proyectos

### □ Información básica

#### [Información del curso]

1	Título	<i>Gestión de proyectos</i>
2	Código	-
3	Año propuesto	2025
4	Semestre propuesto	<i>Segundo (Marzo a Junio)</i>
5	Departamento	<i>Centro de Innovación TIC (FPUNA)</i>
6	Año Objetivo/Carrera	<i>Básico</i>
7	Formato de clase (tipo)	<i>Clases interactivas, sesiones prácticas, etc.</i>

#### [Horario y lugar]

1	Días	<i>Miércoles y Viernes</i>
2	Horario	<i>19:00 a 20:30 (Miércoles) y 14:00 a 15:30 (Viernes)</i>
3	Ubicación	<i>Sesiones síncronas vía plataforma Educa o Google Meet</i>

#### [Información del instructor/a]

1	Nombre	<i>Prof. Lic. Guillermo Jacobo González Rodas Mst. PMP</i>
2	Oficina (si aplica)	<i>Plataforma EDUCA</i>
3	Contacto (correo)	<i><a href="mailto:ggonzalez@pol.una.py">ggonzalez@pol.una.py</a></i>
4	Contacto (teléfono)	<i>(0961) 988 439</i>

#### [Perfil profesional]



*Paraguay, profesional, egresado de la carrera de Licenciatura en Análisis de Sistemas Informáticos de la Facultad Politécnica de la Universidad Nacional de Asunción. Ha realizado un Máster en Ingeniería del Software por la Universidad Politécnica de Catalunya, Barcelona - España. Tiene la certificación de PMP (Project Management Professional) del PMI (Project Management Institute). Es Consultor de TICs, especializado en Gestión de Proyectos e Implementación de sistemas de información empresariales (ERP). Es también docente universitario en el Departamento de Informática de la Facultad Politécnica de la Universidad Nacional de Asunción (FPUNA).*

## □ **Prerrequisitos**

Se requieren nociones de proceso de software (requisitos, análisis, diseño, desarrollo, pruebas y despliegue). Conocimiento de uso de la plataforma EDUCA y Google Meet.

## □ **Descripción del curso**

En todos los ámbitos de la vida de las personas se llevan a cabo proyectos, ya sea de índole personal, académica o profesional. El logro de los objetivos planteados en estos proyectos está determinado por su correcta gestión. En la actualidad el estudio de la gestión de proyectos a llegado a un nivel de madurez tal que ha producido el advenimiento de una nueva profesión que se impone en el mercado actual por las necesidades que tienen las organizaciones de una adecuada gestión de sus proyectos.

Un profesional precisa conocer y manejar temas relacionados al ciclo de vida de un proyecto con la finalidad de aplicar los conceptos fundamentales de la gestión de proyectos y concienciar a los miembros de su equipo de trabajo de las buenas prácticas que deben aplicar para minimizar riesgos y maximizar el logro de los objetivos.

El presente curso de Gestión de Proyectos está orientado a exponer los conceptos y con sideraciones básicas del PMBOK® con el estudio y ejercicios sobre un caso práctico de desarrollo de software utilizando SCRUM. Tiene como finalidad desarrollar en los participantes capacidades y conceptos sobre la gestión de proyectos según las buenas prácticas reconocidas actualmente como válidas, así como inducir los conceptos y terminología relacionada a la gestión de proyectos en entornos de desarrollo de software de metodologías ágiles.

Se realizará la presentación del caso práctico y con el avance de las clases los estudiantes realizarán ejercicios en relación a la gestión del proyecto de software planteado como problema. En el avance del análisis del caso práctico se verán las diferentes áreas de conocimiento de la gestión de proyecto más relevantes para un proceso de software utilizando SCRUM.

Cada estudiante cumplirá el rol de Gerente de Proyecto para el caso de estudio y dirigirá el proyecto según su criterio. Utilizando herramientas software de soporte para la gestión de proyecto de software ágiles se introducirá brevemente en la capacidad y utilidad de cada herramienta utilizada.

Se presentará al estudiante videos y material de lectura que utilizará para profundizar los conocimientos desarrollados en la clase interactiva. En cada semana se contará con un conjunto de evaluaciones en la plataforma que tendrán una duración de 7 días para responder, con lo cual se irá avanzando con el caso de estudio y con la evaluación del curso.

Todas las actividades realizadas semanalmente serán consideradas en el proceso de evaluación y calificación del estudiante.

## □ **Objetivo del curso**

Al finalizar con éxito este curso los estudiantes serán capaces de:

- Describir las fases de la gestión de proyectos y sus principales áreas de conocimiento.
- Redactar entregables de los procesos de la gestión de proyectos según plantillas y recomendaciones.
- Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica para un proyecto de software.
- Toma de decisiones en las diferentes áreas de conocimiento de la gestión de proyectos (tiempo, alcance, costo, riesgo, calidad, etc.).

### **1. Inicio de proyecto**

En esta parte estudiaremos los procesos de la dirección de proyectos de manera estructurada y genérica. En esta unidad veremos el grupo de procesos de inicio.

- Identificar los procesos de la dirección de proyectos utilizados durante el ciclo de vida de este.
- Esquematizar los grupos de procesos de la dirección de proyectos.

### **2. Planificación de proyecto**

En esta parte estudiaremos los procesos del grupo de procesos de planificación en las áreas de conocimiento de Gestión de Alcance, Cronograma, Costos, Calidad, Recursos, Comunicaciones, Riesgos, Adquisiciones e Interesados. Se pondrá especial énfasis a los procesos que serán utilizados en nuestro caso de estudio.

- Conocer los procesos del grupo de procesos de planificación que nos llevarán a preparar el alcance del proyecto y a especificar los requerimientos de éste.
- Conocer los procesos del grupo de procesos de planificación que nos llevarán a preparar las comunicaciones y planificar la respuesta a los riesgos.

### **3. Ejecución de proyecto**

En esta parte estudiaremos los procesos del grupo de procesos de ejecución en las áreas de conocimiento de Gestión de la Calidad, Recursos, Comunicaciones, Riesgos, Adquisiciones e Interesados. Se pondrá especial énfasis a los procesos que sean utilizados en nuestro caso de estudio.

- Conocer los procesos del grupo de procesos de ejecución que nos llevarán a realizar lo planificado en un proyecto.

### **4. Seguimiento y control de proyecto**

En esta parte estudiaremos los procesos del grupo de procesos de monitoreo y control correspondiente a

las áreas de conocimiento de Gestión del Alcance, Cronograma, Costos, Calidad, Recursos, Comunicaciones, Riesgos, Adquisiciones e Interesados. Se pondrá especial énfasis a los procesos que sean utilizados en nuestro caso de estudio.

- Conocer los procesos del grupo de procesos de monitoreo y control que nos llevarán a confirmar si el trabajo planificado está siendo realizado en un proyecto.
- Conocer los procesos del grupo de procesos de monitoreo y control que nos llevarán a confirmar si el trabajo planificado está siendo realizado en un proyecto.

## **5. Finalización de proyecto**

En esta parte estudiaremos los procesos del grupo de procesos de cierre de proyecto con los procesos que sean utilizados en nuestro caso de estudio.

- Conocer los procesos del grupo de procesos de cierre que nos llevarán a realizar correctamente un proyecto.

### **☐ Método de evaluación**

Calificación absoluta de 100%:

- 70% valen los cuestionarios realizados durante el curso (dentro de la plataforma EDUCA).
- 30% vale el cuestionario del examen final (dentro de la plataforma EDUCA).
- Con el mínimo de 71% ya se obtiene la aprobación del curso.

### **☐ Libros de texto y otros materiales necesarios**

- Recursos de lectura y videos proporcionados en la plataforma EDUCA.
- Guía del PMBOK® (del PMI).
- Guía de Prácticas Ágiles (del PMI).
- Metodología SCRUM (recursos online).
- Software JIRA para proyectos SCRUM.

### **☐ Tarea(s) y examen(es)**

**Tareas:**

Cada semana tendrá sus cuestionarios en línea dentro de la plataforma EDUCA relaciona dos a conceptos aprendidos y respuestas al caso de estudio propuesto. Se utilizará un Fo ro para consultas sobre el caso

de estudio donde se realizarán los debates y defensa de posturas sobre las soluciones propuestas a cada pregunta sobre el caso de estudio. También se realizarán entregas de documentos completados por los estudiantes, según las plantillas proporcionadas de acuerdo al avance del curso.

### **Examen:**

El examen final será un cuestionario en línea dentro de la plataforma EDUCA donde se realizarán preguntas sobre el contenido desarrollado y lo aprendido en el caso de estudio.

## **□ Actividades del curso**

### **Clases interactivas:**

Cada semana se iniciará con una clase interactiva mediante la plataforma donde se presentará la parte del caso de estudio a estudiar y las indicaciones de los materiales de consultas para los estudiantes.

Semanalmente los estudiantes podrán presentar sus conclusiones de las actividades realizadas en la semana para poder discutir en grupo y poder conocer los distintos puntos de vistas y las defensas correspondientes de las decisiones tomadas para cada caso.

### **Caso de estudio:**

Se presentará la narración de un proyecto de software, donde el estudiante cumplirá el rol de Gerente de Proyecto y tomará las decisiones sobre las consultas presentadas a medida que avanza el curso para llegar a los objetivos propuestos. En todo momento, el enunciado del caso de estudio hará referencia a conceptos de Gestión de Proyecto que el estudiante deberá consultar en los materiales facilitados.

### **Tareas:**

Se busca afianzar los conceptos estudiados en los materiales proveídos (texto, presentaciones, videos) así como también obtener las respuestas a las preguntas realizadas sobre el caso de estudio. Además de la redacción de documentos según plantillas de Gestión de Proyecto.

### **Foro:**

Habrán preguntas sobre el caso de estudio que requerirá que los estudiantes propongan sus decisiones y la defiendan en un foro de debate, considerando los conceptos de Gestión de Proyecto estudiados.

## □ Cronograma del curso

Semana	Tema	Tipo de clases	Materiales
1	<i>Inicio de proyecto</i>	3 horas de clases virtuales sincronas y 2 horas de estudio y resolución del caso de estudio	Presentaciones Textos Videos Foros en línea
2	<i>Planificación de proyecto Parte 1</i>	3 horas de clases virtuales sincronas y 2 horas de estudio y resolución del caso de estudio	Presentaciones Textos Videos Foros en línea
3	<i>Planificación de proyecto Parte 2</i>	3 horas de clases virtuales sincronas y 2 horas de estudio y resolución del caso de estudio	Presentaciones Textos Videos Foros en línea
4	<i>Planificación de proyecto Parte 3</i>	3 horas de clases virtuales sincronas y 2 horas de estudio y resolución del caso de estudio	Presentaciones Textos Videos Foros en línea
5	<i>Ejecución de proyecto</i>	3 horas de clases virtuales sincronas y 2 horas de estudio y resolución del caso de estudio	Presentaciones Textos Videos Foros en línea
6	<i>Seguimiento y control de proyecto Parte 1</i>	3 horas de clases virtuales sincronas y 2 horas de estudio y resolución del caso de estudio	Presentaciones Textos Videos Foros en línea
7	<i>Seguimiento y control de proyecto Parte 2</i>	3 horas de clases virtuales sincronas y 2 horas de estudio y resolución del caso de estudio	Presentaciones Textos Videos Foros en línea
8	<i>Finalización del proyecto</i>	3 horas de clases virtuales sincronas y 2 horas de estudio y resolución del caso de estudio	Presentaciones Textos Videos Foros en línea

## □ Contenidos del curso

### Semana 1: Inicio de proyecto

- Inicio de proyecto
  - Las ideas iniciales
  - Tipos de inicio
  - Detectar interesados

## **Semana 2: Planificación de proyecto – Parte 1**

- Planificación de proyecto
  - Preparando la dirección del proyecto
  - Delimitar el alcance del proyecto
  - Actividades, recursos, estimación y tiempos

## **Semana 3: Planificación de proyecto – Parte 2**

- Planificación de proyecto
  - Presupuesto del proyecto
  - Planificar la calidad
  - Recursos Humanos

## **Semana 4: Planificación de proyecto – Parte 3**

- Planificación de proyecto
  - Comunicaciones
  - Riesgos, análisis y reacción
  - Planificar las adquisiciones

## **Semana 5: Ejecución de proyecto**

- Ejecución de proyecto
  - Gestionar la ejecución del plan
  - Aseguramiento de la calidad
  - Gestionar los recursos humanos
  - Comunicar en tiempo, forma y al interesado
  - Ejecutar las adquisiciones

## **Semana 6: Seguimiento y control de proyecto – Parte 1**

- Seguimiento y control de proyecto
  - ¿Cómo va el proyecto?
  - Control de cambios
  - El alcance
  - Cumplimiento del cronograma

## **Semana 7: Seguimiento y control de proyecto – Parte 2**

- Seguimiento y control de proyecto
  - Control de calidad
  - Costos
  - Información veraz y eficaz
  - Riesgos
  - Adquisiciones

## **Semana 8: Finalización de proyecto**

- Finalización de proyecto
  - Documentar el cierre
  - Documentar el conocimiento adquirido
  - Cerrar adquisiciones